የከተማ ችግር መቋቋም ችሎታ፡- ከዓለም አቀፍ ራዕይ እስከ አካባቢያዊ ልምምድ

የ100 ችግር መቋቋም የሚችሉ ከተሞች ፕሮግራም የመጨረሻ ውጤት ግምገማ ዋና ማጠቃለያ

ሳራ ማክታርናጋን ሆርሄ ሞራሌስ-በርኔት ርቤካ ማርክስ

ኩዳያን ሌቪይ፣ ኤሪክ በርንስቲን፣ ጀምስ ላዲ ዊሊያምስ፣ ዊልተን ኦሊቨር፣ ክሌር ሳሌርኖ ጋር
የከተማ ተቋም

እና አስተዋጽዖዎች ከ

ላውራ ፔሬዝ ካስትሮ፣ ሳልማ ጎሜዝ ሎፔዝ፣ ሶፊያ ጃሲንቶ ናቫሮ
C-230 አማካሪዎች

ፊሊፖ አርቱሶ፣ ሩት ሜይን
OXFAM ታላቋ ብሪታኒያ

ፊዮሪያን ዴ ቦወር፣ ካሮሊና ዳውኒ ዴ ኦሊቪዬራ፣ ዴይዚ ጊል፣
ኤርሊኒ ካራጂያኒ፣ ግራትሲዬላ ማድዝሃሮቫ፣ ክሌር መጓየር፣
ካትሪን ሻብ፣ ሪቻርድ ስሚዘርስ
RICARDO ENERGY & ENVIRONMENT

ነጃት አብደላ፣ የትናየት ዘ. ደምሴ፣
ኦሉሴጉን ኦጉንሌዬ
ZERIHUN ASSOCIATES

ሴፕቴምበር 2022

ዛሬ በዓለም አቀፍ ንግግር ውስጥ መቋቋም የሚለው ቃል የተለመደ ነው። ከተሞች፣ ግዛቶች እና ሀገራት ከማሽቆልቆል ለመመለስ የሚያቅዱ ብቻ ሳይሆን እንዲሁም ከእነርሱ ለመማር እና እርግጠኛ አለመሆንን እና ተለዋዋጭነትን በሚያስተናግዱ መንገዶች ለመለወጥ የማገገም ተነሳሽነቶችን ይከታተላሉ። ነገር ግን ሰዎች ካለፉት ጥቂት ዓመታት በጣም ለረጅም ጊዜ የከተማ ችግር የመቋቋም ችሎታን ሲያስተዋውቁ ነበር። በከተማ-ደረጃ ለሚደረግ አስተዳደር የመቋቋም ችሎታን ከሚያበረታቱት ታላቆቹ ውስጥ የሮኬፌለር ፋውንዴሽን 100 መቋቋም የሚችሉ ከተሞች (100RC) ፕሮግራም አንዱ ነው።

በ2013 «እነርሱ እንዲተርፉ፣ እንዲላመዱ እና ስር በሰደዱ ውጥረቶች እና ድንገተኛ አስደንጋጭ ነገሮች ውስጥ እንዲያድጉ» ማስቻል በሚል ዓላማ በዓለም ዙሪያ በ100 ከተሞች የህዝብ ተቋማት፣ ተግባራት እና ስራዎች ለውጥን ለመደገፍ የሮኬፌለር ፋውንዴሽን የ100RC ፈጠራን አስታወቀ። ሁሉን አቀፍ የሆነው የችግርን መቋቋም ትርጉም ለድንገተኛ አደጋዎች ምላሽ ከመስጠት ያልፋል። እንዲሁም እንደ የአየር ንብረት ለውጥ፣ የሰው ዝውውር፣ ህዝባዊ አመጽ እና ዓለም አቀፍ ወረርሺኝን ጨምሮ ከተሞች በቀጣይነት እየተጋፈጧቸው ያሉትን የኢኮኖሚ፣ የማህበራዊ እና አካላዊ ተግዳሮቶችን ያካትታል። ይህ የከተማ ችግርን መቋቋም ራዕይ እነዚህን ከሚያባብሱት የአደጋ ክስተቶች እንደሚጋፈጥ ሁሉ እንደ አለኩልነት፣ ከፍተኛ ስራ እጥነት እና የመሠረታዊ አገልግሎቶች መዳረሻ ያሉ ስር የሰደዱ «ውጥረቶችን» ይጋፈጣል። የ100RC

ፕሮግራም የከተማ ችግር የመቋቋም አቅምን ለመገንባት በዓለም ዙሪያ ለሚገኙ የተመረጡ የተለያዩ ሀገራት ጥልቅ ድጋፍ በማቅረብ እስከዛሬ ከነበሩት ትልቁ እና በጣም ባለብዙ-ሀብት ፕሮግራማዊ ጥረት ነው።

100RC ከመጀመሩ ከጥቂት ጊዜ በኋላ የሮኬፌለር ፋውንዴሽን የከተማ ተቋሙን የራሱን ዋና ባህሪያት እና እንዲቆጣጠር እና እንዲገመግም ተልዕኮ ሰጠ። ፕሮግራሙን ለመገምገም Urban 21 ከተሞች ያሉት ናሙናን መረጠ እና በአምስት ዓመታት ጊዜ ውስጥ ከፍ ወዳለ ችግርን የመቋቋም ችሎታ ያላቸውን ሂደትን ተቆጣጠረ። የመጨረሻው ሪፖርት የዚያ ቁጥጥር እና ግምገማ ውጤት ነው፣ ከኖቬምበር 2014 እስከ ማርች 2016 በተካሄደ ገንቢ ግምገማ (“M&E ደረጃ 1”) ጀመረ ይህም ሴፕቴምበር 2016 ውስጥ ወደተጀመረው የአሁኑ የውጤት ግምገማ (“M&E ደረጃ 2”) መራ። በ2018 ከተማ ስትራቴጂያዊ ከሆኑ ግንዛቤዎች ጋር እስከዛሬ ስላለው እድገት የግማሽ ዓመት ሪፖርት ለቀቀ (ማርቲን እና ማኪታርናግሀን 2018)። የመጨረሻው ሪፖርት በሁለት ትይዩ ጥያቄዎች ላይ ያተኩራል፡- በ100RC ጣልቃ መግባት ምክንያት የመጡ የከተማዎቹ ውጤቶች እና በሌሎቹ የማህበራዊ-ዘርፍ የከተማ ችግር መቋቋም ፕሮግራሞች፣ ዘመናዊ ስኮላርሺፖች እና በዓለም አቀፍ ዘይተማህረ ውስጥ ተዛማጅ በሆኑ የከተማ የችግር መቋቋም ችሎታ ጠቋሚዎች ውስጥ የ100RC ሞዴል ታዋቂነት እና ተጽዕኖ። ለዚህ ሪፖርት የተገመገመ ውሂብ የተሰበሰበው ለእያንዳንዱ የናሙና ከተማ መጀመሪያ 2017 (በ100RC አባልነታቸው ለገፉ ከተማዎች የመልሶ ምልከታ መሠረታዊ የውሂብ መሰብሰብን ጨምሮ) ላይ እና ከ2018 ጀምሮ በስድስት-ወር ክፍተቶች እስከ 2021 ላይ የመጨረሻ የውሂብ ስብሰባ ነው። ለመሠረታዊ እና የመጨረሻ የውሂብ መሰብሰብ በሁሉም የናሙና ከተሞች ካሉ የአካባቢው ባለድርሻ አካላት ጋር ጥራት ያላቸው ቃለ-መጠይቆችን አካሂደናል።

የፕሮግራሙን የረጅም-ጊዜ ተጽዕኖን እና የእኛን ግምገማ ሲያወሳስብ የ100RC የገንዘብ ድጋፍ ጁላይ 2019 ላይ ተቋረጠ። ፕሮግራሙ ከሁለት ወራት በኋላ ቢሮዎቹን ዘጋ። በዚህ ጊዜ 100RC 24 ከተሞች የቀሩ ስትራቴጂዎቻቸውን እንዲያጠናቅቁ እየረዳ ነበር እና 73 ከተሞች የችግር መቋቋም ስትራቴጂዎቻቸውን በመተግበር ላይ ሳሉ እየደገፈ ነበር። የፕሮግራሙ መዘጋት የከተሞቹን ችግር መቋቋምን የከተማ ዕቅድ እና ስራዎች ውስጥ ተቋማዊ የማድረግ እድገት አበላሸ። ከዚህ ቀደም የነበረውን የፖለቲካ አመራር እና አጋሮች ከፍተኛ የሆነ ግዢ ቀነሰ እና የ100RC- ምርቶችን በማጠናቀቅ ላይ የነበሩት ከተሞች በከፍተኛ ሁኔታ ያነሰ ተሳትፎ እና ድጋፍ አገኙ። በከተሞች መሳሪያዎች፣ ዕቅዶች እና ግንኙነቶች ውስጥ ብዙ ክፍተቶች ቀርተዋል። 100RC ከተዘጋ ከ6 ወራት በኋላ የኮቪድ-19 አጥፊ ተጽዕኖዎች በከተሞች ውስጥ ያሉ አለኩልነቶችን አባባሰ እና ማህበራዊ እና ኢኮኖሚያዊ ስርዓቶች የጤና ቀውሶችን እንዲቋቋሙ ያለውን አስፈላጊነት ጨመረ—የአየር ንብረት ተጽዕኖዎችን፣ አካባቢያዊ አደጋዎች እና ፕሮግራሙ በሰፊው ያተኮረባቸው ፖለቲካዊ እና ኢኮኖሚያዊ ብጥብጦችን አይደለም።

በ100RC እንደተገለጸው የገንዘብ ድጋፍ መቋረጡ እና የኮቪድ-19 ወረርሺኝ በከተማዎቹ ችግር የመቋቋም ውጤቶች ላይ ግልጽ የሆነ ተጽዕኖ ነበረው። ጥቂት አዲስ ስትራቴጂዎች ተረቀቁ እና ያነሱ በስትራቴጂ-የተለዩ ፕሮጀክቶች ተጀመሩ። በመንግስቶች ውስጥ እንደ የፕሮግራም ጣልቃ መግባቶች ተከተው የነበሩ ዋና ችግር የመቋቋም መኮንኖች (CROዎች) መቀያየር እና ዝቅ ማድረግ ጨመረ። የ100RC የሚጠበቁት የግማሽ ዓመት ውጤቶች ላይ ያለው ቀጣይነት ያለው ተጽዕኖ አሁንም የተለያየ ነው። ምንም እንኳን ብዙ ከተሞች ችግር የመቋቋም ዕቅዶቻቸውን እና በዚህ የውስጥ እና የውጪ ብጥብጥ ውስጥ እንደ ሐሳብ የቀረቡትን የስራ ለውጦች ቢያስወግዱም ሌሎቹ እየበለጸጉ ነው። 100RC ከተዘጋ በኋላ አዲስ የህዝብ-ዘርፍ እና ዓለም አቀፍ ፕሮግራሞች የከተማ ችግር የመቋቋም አቅም-የመገንባት ክፍተትን ሞልተዋል። ከመጀመሪያዎቹ የ100RC አባል ሀገራት ውጪ ያሉት ግዛቶች የራሳቸውን ችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎች እየፈጠሩ ነው። የከተማ የችግር መቋቋም ምሁራን ለበጎም ይሁን ለመጥፎ 100RCን እንደ መፈተኛ መጥቀሳቸውን ቀጥለዋል። በመጨረሻ በተፈለጉ እና ባልተጠበቁ መንገዶች የ100RC ቅርስ ይቀጥላል።

ቁልፍ ግኝቶች

100RC እንዴት ነው ይሰራ የነበረው?

በመጠን፣ በልኬት እና በምኞት 100RC በከፍተኛ ሁኔታ ልዩ የሆነ ዓለም አቀፍ ጣልቃ ገብነት ነው። የ100RC ጽንሰ ሐሳብ ከተሞች ከጣልቃ ገብነቱ በፊት ችግር መቋቋምን ከዕቅዶቻቸው ወይም የተቋማት የዕቅድ አወጣጥ ልምምዶች ጋር አላዋሀዱትም ነገር ግን በሂደቱ ውስጥ ካለፉ በኋላ ይህን ማድረግ ይጀምራሉ። 100RC ከፍተኛ የሆነ ችግር የመቋቋም አቅምን ለመገንባት የከተማ መንግሥት ዕቅድ ማውጣትን እና ስራዎችን መለወጥ ላይ ያተኩር ነበር። ተቋማዊ የማዋሃድ ጥረቶች፣ የብዙዎች-ተግባራዊ ትብብር እና ማዕከላዊ የማስተባበር ሚና የአንድ ከተማን ችግር የመቋቋም ፕሮጀክቶችን የመተግበር ችሎታን ሊያሻሽል ይችላል ብሎ ሐሳብ አቀረበ።

ፕሮግራሙ በአንጻራዊ ሁኔታ መደበኛ የመሳሪያዎች ስብስብን እና ለአባል ከተሞች አዲስ ምዕራፍን አቀረበ እነዚህም በሶስት ዋና ዑደት ህይወቶች ተሰራጩ። ዑደት ህይወት 1 የከተማውን ችግር የመቋቋም ጥረቶችን ሊመራ የሚችል አንድን CRO ማግኘት እና የማሳፈር ሂደትን ያካትታል። የህይወት ዑደት 2 ችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎችን ማልማት እና መልቀቅን ተመልከቷል እና የህይወት ዑደት 3 የትግበራ ወቅት ነበር። ነገር ግን ሁሉም ከተሞች በእያንዳንዱ ዑደት ህይወት አገልግሎቶቹን አልደረሱም። ከተሞች ፕሮግራሙን የተቀላቀሉት በተለያዩ ጊዜያት ነበር ስለዚህ በ2013 የገቡት ከተሞች ችግር የመቋቋም ስትራቴጂያቸውን ከለቀቁ በኋላ ለብዙ ዓመታት ለፕሮግራሙ ቀጣይ የሆነ መዳረሻ ነበራቸው፣ ቢሆንም በ2016 የገቡ ከተሞች 100RC በመዘጋቱ ምክንያት ችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎችን አላሳተሙም። እንዲሁም የ100RC ፕሮግራም ጣልቃ መግባቱን በከተሞቹ አቅም እና ቁርጠኝነት መሰረት አስተካክሎ ነበር የበለጠ ቁርጠኝነት ያላቸው ከተሞች (በ100RC ሠራተኞች እና አመራሮች ውሳኔ መሰረት) ተጨማሪ ድጋፍ ያገኛሉ።

በአጠቃላይ የሁሉም አባል ከተሞች 97 መቶኛ በ100RC የአባልነት ጊዜያቸው ወቅት በአንድ ጊዜ ላይ CRO ስለነበራቸው 100RC የህይወት ዑደት 1 ቁልፍ ዓላማዎችን አሟልቷል። ከኦክቶበር 2021 ጀምሮ ከአባል ሀገራት 65 መቶኛ የሚሆኑት አሁንም አንድ አላቸው። ከአንድ የናሙና ከተማ በስተቀር ለሁሉም የ CRO ሚና በከተማ መንግስት ውስጥ አዲስ ተግባር ነበር። አብዛኞቹ የናሙና ከተሞች የ CROውን ዋጋ ያዩት ከተማውን በስትራቴጂ ልማት ውስጥ ከመምራት እና ግንኙነቶችን በጊዜ ሂደት ማመቻቸት ከመቀጠል አንጻር ነው። በከተማ የባለድርሻ አካላት ቃለ መጠይቅ ውስጥ የ CRO ቦታ ከሁሉም በበለጠ የተደገፈው ጣልቃ ገብነት ነው፣ እንዲሁም የ CRO ዎች ኢመደበኛ ግንኙነት ተመስግኗል።

የአባል ሀገራት 86 መቶኛ የሚሆኑት ችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎችን ስለለቀቁ ጉልህ ነገር ግን አነስተኛ የሆኑ የከተሞች ድርሻ የህይወት ዑደት 2 ዓላማዎችን አጠናቅቀዋል። ባለድርሻ አካላት ሁሉን አቀፍ ችግር የመቋቋም ጽንሰ-ሐሳብ ወጥነት ያለው የእርምጃ ዕቅድ እና በብዙ ገጽታዎች ላይ የተዋሀደ የአሰራር መንገድ እንዲያጎለብቱ እንደረዳቸው ተናግረው ነበር። ብዙ ከተሞች 100RC ከቀድሞው ልምምድ የተለየ አካታች እና የትብብር አቀራረብ እንዳበረታታ አጽንዖት ሰጥተዋል። ምንም እንኳን የዕቅዱ መሳሪያዎች እና ዘዴዎች በሰፊው ተቀባይነትን ቢያገኙም የተወሰኑ ከተሞች በጣም ውስብስብ፣ አስቸጋሪ ወይም ለመተግበር ከባድ እንደሆኑ ገልጸዋል። በተጨማሪም፣ መሳሪያዎቹ፣ በተለይም እንደ ሳንቲያጎ፣ ሌጎስ እና ከፍተኛው ማያሚ እና የባህር ዳርቻዎቹ ያሉ ከአንድ ግዛት በላይ ለሚያካትቱ ክልላዊ ጥረቶች የአካባቢ ሁኔታዎችን ለማላመድ ከባድ ነበሩ። በአብዛኞቹ ከተሞች ያሉ ቃለ መጠይቅ የተደረገላቸው ሰዎች አሁንም ስትራቴጂውን እንደሚጠቅሱ ገልጸዋል እና ከናሙና ከተሞች ውስጥ አንድ ሶስተኛ የሚሆኑት ስትራቴጂዎቻቸውን አዘምነዋል ወይም አሻሽለዋል። በጥቂት የናሙና ከተሞች ውስጥ ባለድርሻ አካላት ስትራቴጂዎቻቸውን እንደ ነባር የዕቅድ ተቋማት ያሉ እንቅፋቶች እንዳሉ ገልጸዋል።

የህይወት ዑደት 3 ስኬቶች ብዙ አይነት እና ለመገምገም ከባድ ናቸው። ከ100RC መዘጋት በኋላ ምንም የትግበራ መደበኛ ውሂብ አይገኝም ይህም የጥራት በራስ-ሪፖርት የሚደረጉ መግለጫዎች ላይ መታመንን ያስገድዳል። በከተማ ስነዳ መሰረት ችግር መቋቋምን የመገንባት አካላዊ ጣልቃ ገብነቶች በተለይም ከውሃ ቁጥጥር (ጎርፍ ወይም ድርቅ) ወይም የውሃ

ጥራት ጋር የተዛመዱ በአብዛኛው የተለመዱ ነበሩ። እንዲሁም ከተሞች እንደ የዘር ፍትሀዊነት ወይም የህዝብ ትምህርት ዘመቻዎች ያሉ በመካሄድ ላይ ያሉ ማህበረሰብ ተኮር ችግር የመቋቋም ተነሳሽነቶች አሏቸው። የአውሮፓ ከተሞች ብዙ ጊዜ ከፍተኛ በራስ-ሪፖርት የተደረጉ የፕሮጀክት ትግበራ መጠኖች ነበራቸው እና ከመካከለኛ- እስከ ከፍተኛ-ገቢ ያላቸው ሀገራት ሰፋ ያሉ የትግበራ ጥረቶች ያሏቸው ይመስላል ይህም ቃለ መጠይቅ የተደረገላቸው ሰዎች በህዝብ እና በግል የገንዘብ ምክንያቶች እንደሆኑ አስበዋል።

ፕሮጀክቶች በተሳካ ሁኔታ እንዲተገበሩ ፖለቲካዊ ፈቃድ፣ የገንዘብ ድጋፍ መዳረሻ፣ ቴክኒካዊ እርዳታ፣ የአንድ CRO ለተነሳሽነት የመሟገት ችሎታ እና በተወሰነ መጠን ባለብዙ-ተግባር የስራ ቡድኖች መኖር በጣም አስፈላጊ ነገሮች ናቸው። ነገር ግን የገንዘብ ድጋፍ አለመኖር፣ ከከንቲባ ወይም ከአካባቢ መንግስት ድጋፍ አለመኖር፣ ተለዋዋጭ አስተዳደሮች፣ የሠራተኞች መቀያየር፣ የክፍሎች መልሶ ማዋቀር እና በብዙ ክፍሎች ላይ የማስተባበር ክብደት እንደ ዋና እንቅፋቶች ተጠቅሰዋል።

የመጀመሪያዎቹን የ10-ዓመት ዓላማዎች ከግምት ውስጥ በማስገባት፣ ከ6 ዓመታት በኋላ የ100RC ፕሮግራም መዘጋት ሁሉንም አባል ሀገራት አስገርሟል እና በተለይም በኋላ ላይ ለገቡ ከተሞች በአካባቢያዊ እድገት ላይ ጉልህ የሆነ መቋረጥ አስከትሏል። ብዙ ባለድርሻ አካላት የትኩረት አለመመጣጠን እና ከትግበራ ደረጃ ይልቅ ለዕቅድ ደረጃ ድጋፍ እንደነበር እና ያለ እነሱ የሚተማመኑባቸው መሳሪያዎች እና አጋሮች መዳረሻ ወደ ትግበራ ያለው እድገት የተገደበ እንደነበር ስጋቶቻቸውን አጋርተዋል። እንዲሁም ከሌሎች ከተሞች እና ዓለም አቀፍ ችግር የመቋቋም መሪዎች ጋር ያለው ግንኙነት እንደደከመ ገልጸዋል። ሁለት ከተሞች ብቻ በስትራቴጂዎቻቸው የወረርሺኝ ዝግጅት በማካተታቸው እና ሁለቱም ከስትራቴጂው መለቀቅ በኋላ እርምጃ ባለመውሰዳቸው ምክንያት የኮቪድ-19 ወረርሺኝ የ100RC ጣልቃ ገብነትን የበለጠ ፈትኗል።

በመጨረሻም እነዚህ መቋረጦች የ100RC መሰረታዊ ራዕይን በከፍተኛ ሁኔታ አሰናክለዋል። የ100RC ሞዴል በፍጥነት ወደ 100 የከተማ ክፍሎች ማደግ የሚችል በቂ ሀብቶች ያሉት መደበኛ ጣልቃ ገብነት አስቀምጧል (ከጥቂቶች በስተቀር ሜትሮ ወይም ትልቅ የከተማ ኮርፖሬሽን ክፍሎች ያልሆኑ)። በሐሳብ ደረጃ ይህ ጣልቃ መግባት ተቋማዊ ለውጦች አጽንዖት በመስጠት በህዝብ-ዘርፍ ተቋማት እና ባለስልጣናት በኩል ይካሄዳል። ይህ ሞዴል ሁለት ግምቶችን አድርጓል። የመጀመሪያው ጣልቃ ከተገባ በአምስት ዓመታት ውስጥ ሊታወቅ የሚችል ለውጥ ጋር በከተሞች ውስጥ ችግር መቋቋም የሚችሉ ተቋማትን እንደሚያመነጭ። ሁለተኛው ደግሞ እነዚህ ጣልቃ መግባቶች ዓለም አቀፍ የሆነ የከተማ ችግር መቋቋም እንቅስቃሴ እንደሚገነባ።

100RC ውጤታማ ነበር?

በግምገማው ውስጥ ከተሞች በከተማ ዕቅድ እና ስራዎች ውስጥ ችግር የመቋቋም ልምምዶችን እንዴት ተቋማዊ ማድረግ እንደቻሉ የሚገልጹ ማስረጃዎችን ተከታተልን። በ21 ናሙና ከተሞች ላይ ሁሉም ማለት ይቻላል ቢያንስ በጥቂት ውጤቶች አደጉ ነገር ግን ጥቂቶቹ በሁሉም ጎራዎች ላይ አደጉ። በበርካታ አጋጣሚዎች እንደ ዩኤስ እና ዌሊንግተን ውስጥ የሚገኘው ኖርፎልክ፣ ኒው ዚላንድ በመነሻ ደረጃ ከፍተኛ አቅም ያላቸው ከተሞች እነዚህ ለምምዶች ለከተማው መንግስት የተለመዱ እንዲሆኑ ችግር የመቋቋም ልምምዶቻቸውን ማፋጠን እና ተቋማዊ ማድረግ ችለዋል። በሌላ በኩል እንደ አዲስ አበባ ኢትዮጵያ ያሉ በዝቅተኛ ችግር የመቋቋም አቅም የጀመሩ ከተሞች በጠቋሚዎች ላይ ተጨማሪ እድገት ማሳየት ችለዋል ነገር ግን ተጨማሪ የአቅም ድጋፍ ያስፈልጋቸዋል። ጥቂት ከተሞች ከመሰናከላቸው በፊት ቀዳሚ እድገት በማሳየት በግምገማ ወቅቱ ጊዜ ወጥ ያልሆነ እድገት አሳይተዋል።

እንዲሁም እንደ የከተማ ስፋት፣ የልማት ዐውድ እና የአስተዳደር አቅም ያሉ ቁልፍ ዐውደ-ጽሑፋዊ ምክንያቶች የከተሞችን ተሞክሮ እና እድገት ቀረጸ ነገር ግን የናሙና ከተሞቹ በእነዚህ ጎራዎች ላይ ወጥ የሆነ ስርዓተ ጥለት አላሳዩም።

የበለጠ የተረጋጋ ከመካከለኛ እስከ ከፍተኛ ገቢ ያላቸው ሀገራት ውስጥ የሚገኙ ከተሞች ከሁሉም በበለጠ ችግር የመቋቋም የዕቅድ ማውጣት ልምምዶቻቸውን በጠቅላላው አሻሽለዋል።

በአምስት ዓመት የግምገማ ወቅት ውስጥ ፖለቲካዊ እና ማህበረሰባዊ አለመረጋጋትን (ቢብሎስ)፣ የከተማ ስራዎች ላይ ተጽዕኖ ያሳደሩ የፖለቲካ ለውጦች (ኮሊማ) እና ዋና ሀገራዊ ወይም ክልላዊ የስልጣን ሽግግር (ቼናይ፣ አቴንስ፣ ሜደሊን እና ሳንቲያጎ)። ከፍተኛ እና የበለጠ ዘላቂ የመቋረጥ ደረጃዎች ያላቸው በጠቅላላው በችግር የመቋቋም የዝንባሌ ውጤቶች ላይ አዎንታዊ ለውጥ ማስከተል አልቻሉም። ሁሉም ከተሞች የኮቪድ-19 ነውጥ አጋጥሟቸዋል ይህም የችግር መቋቋም አስፈላጊነትን ጨምሮ አሳይቷል ነገር ግን ከችግር መቋቋም ጥረቶች ትኩረትን ነፍጓል።

የከተማ እቅድ አወጣጥ

የችግር መቋቋም ከከተማ እቅድ አወጣጥ ጋር ምን ያህል እንደተዋሀደ ለመረዳት የእኛ ግምገማ ስድስት ስራዎችን ተከታትሏል። እነዚህ ስራዎች የሚከተሉት ናቸው (1) በእቅዶች ውስጥ የችግር መቋቋም መብራራት፤ (2) በእቅዶች ውስጥ የሳይንስ እና የመረጃ ስራ ላይ መዋል፤ (3) በእቅዶች ላይ ውስጣዊ ወጥነት፤ (4) አቀባዊ እቅድ የማውጣት ውህደት፤ (5) የማህበረሰብ ተሳትፎ እና የእቅድ መዳረሻ፤ እና (6) በእቅዶች ውስጥ ከተጋላጭ ህዝቦች ጋር ያለ አሰላለፍ። ጣልቃ መግባቶች በአንድ ከተማ የረጅም-ጊዜ የእቅድ አወጣጥ ሂደት ላይ ችግር መቋቋምን ጨምረው እንደሆነ ለመገምገም እነዚህ ስራዎች በጽሑፉ የተደገፉ ናቸው። በስድስት ስራዎች ላይ የ M&E ቡድኑ በሁሉም ናሙና ከተሞች ውስጥ የችግር መቋቋም ማስረጃ እና ሁሉንም የተለኩ ችግር የመቋቋም መርሆች በእቅድ ውስጥ ለማካተት መጠነኛ እንቅስቃሴን አግኝቷል።

በሁሉም ከተሞች ውስጥ ማለት ይቻላል ወደ ችግር የመቋቋም ማብራራት እድገት ወይም ከችግር መቋቋም ስትራቴጂው ውጪ ካሉት እቅዶች የትኛዎቹ በግልጽ ወይም በተዘዋዋሪ የችግር መቋቋም ቅድሚያ የሚሰጣቸው ነገሮችን የማካተት ደረጃን አስተውለናል። በዚህ ጠቋሚ ላይ በቡድኖች፣ በከተማ መጠን እና በልማት አውድ ላይ እድገት ተስተውሏል። በጠቅላላው ለመናገር በመነሻ ደረጃ ከተሞች ከተገደበ እስከ ምንም ችግር የመቋቋም ውህደት አለመኖር ነበራቸው ነገር ግን ሁሉም ከተሞች ማለት ይቻላል አደጉ።

ለአብዛኞቹ የዕቅድ ስራዎች በጣም ብዙ ስርዓት ጥለት ያለው የችግር መቋቋም ውህደት ታይቷል። ግማሽ ገደማ የሚሆኑት ከተሞች ለሚከተሉት አራት ስራዎች አዎንታዊ ለውጥ አይተዋል:- የዕቅዶች ውስጣዊ ወጥነት፣ አቀባዊ ውህደት፣ የማህበረሰቦች የእቅድ እና የእቅድ ማውጣት ተደራሽነት እና ከተጋላጭ ህዝቦች ጋር ያለው አሰማመር። የእነዚህ ጠቋሚዎች እንቅስቃሴ ይበልጥ የታየው የበለጠ ጠንካራ የሆነ ቀድሞ የነበረ የዕቅድ ማውጣት አቅም እና መነሻ መስመር ላይ የተወሰነ ደረጃ ያለው የችግር መቋቋም ውህደት ባላቸው ከተሞች ላይ ነው። የከተሞቹ አንድ ሶስተኛ የሚሆኑት ለእነዚያ ስራዎች ደካማ ወይም መካከለኛ የመነሻ ደረጃ ላይ ነው የጀመሩት እና አዎንታዊ እንቅስቃሴ አላሳዩም ይህም የሚያመለክተው አቅምን ለመጨመር ተጨማሪ ስራ እንደሚያስፈልግ ነው።

በመጨረሻም ለአብዛኞቹ ከተሞች የሳይንስ እና የማስረጃ አጠቃቀም ላይ ምንም አይነት ለውጥ አላስተዋልንም። ጉልህ የሆኑ የከተሞች ድርሻ በተለይ ከፍተኛ ገቢ ያላቸው በዚህ ስራ ውስጥ ጠንካራ አጀማመር ነበራቸው። ቢብሎስ እና ሌጎስ በዚህ ስራ ላይ በደካማ ሁኔታ ጀምረው በዚያው ቀጠሉ። መካከለኛ ወይም ዝቅተኛ ገቢዎች ባሏቸው እንደ ቼናይ፣ አዲስ አበባ እና ካን ዞ ያሉ ከተሞች ውስጥ 100RCን ጨምሮ እና ከዚያም ባሻገር ከዓለም አቀፍ የቴክኒካዊ እርዳታ በብዛት መግባት ጥቅሞችን አስተውለናል።

ምንም እንኳን ሁሉም የናሙና ከተሞች በአንድ ወይም ከዚያ በላይ በሆኑት ስራዎች ላይ ትርፍ ቢያገኙም በግምገማው ወቅት ጊዜ እንደ የእድገት ሁኔታ እና የመቋረጥ ደረጃ ያሉ ዐውደ-ጽሑፋዊ ምክንያቶች የትኞቹ ከተሞች ከሁሉም በበለጠ ጥቅም አግኝተዋል የሚለው ላይ ትልቅ ተጽዕኖ ነበረው። ከፍተኛ ብጥብጦች ያለባቸው ከተሞች—ለአስደንጋጭ ነገሮች መጋለጥ እና ፖለቲካዊ መለዋወጥ— ያለባቸው ከተሞች በእቅድ አወጣጥ ጠቋሚዎች ላይ ምንም ለውጥ ያለማየት እድላቸው ከፍተኛ ሲሆን የበለጠ በተረጋጉ ከመካከለኛ- እስከ ከፍተኛ-ገቢ ያላቸው ሀገራት አውዶች ውስጥ የሚገኙ ከተሞች

ችግር ለመቋቋም የእቅድ አወጣጥ ልምምዶችን የማሻሻል እድላቸው ከፍተኛ ነበር። ስብስብ፣ የከተማ መጠን እና የከተማ አመራር ለውጦች ቁጥር እንደ ልማት ዐውድ ሳይሆን ለእቅድ አወጣጥ ውጤቶች እድገት ላይ ምንም ሊታወቅ የሚችል ለውጥ አላሳዩም።

የከተማ ስራዎች

የእኛ የምርምር ቡድን የአንድ ከተማ CRO በከተማ ክፍሎች ላይ በትብብሮች እና የአስተዳደር ተግባራት ላይ ተጽዕኖ በማድረግ የችግር መቋቋም ጥረቶችን አሻሽሎ እንደሆነ ለመገምገም ስድስት ዋና ስራዎችን መርጦ ነበር። እነዚህ ስራዎች የሚከተሉት ናቸው (1) የመንግስት መዋቅር (ሲአርኦ)፤ (2) ተግባር እና የመንግስት «ክፍሎች፤» (3) ፖለቲካዊ/የህዝብ ንግግር፤ (4) ግልጽነት እና ተጠያቂነት፤ (5) የበጀት ቅንጅት እና (6) የአስተዳደር ስራዎች።

በናሙና ከተሞቹ ውስጥ እነዚህን ለውጦች የሚመለከቱ ስርዓት ጥለቶች እቅድ አወጣጥ ውስጥ የሚገኙትን ያንጸባርቃሉ። በጠቅላላው፣ CROዎች በክፍሎች ላይ መጠነኛ ተጽዕኖች አሳይተዋል። ምንም እንኳን በሁሉም ዋና ስራዎች ላይ በእያንዳንዱ ከተማ ውስጥ ስኬቶች ባይከሰቱም አብዛኞቹ የናሙና ከተሞች በአንድ ወይም ከዚያ በላይ ስራዎች ትርፋማ ሆነዋል። ሁለት ከተሞች ብቻ፣ ቢብሎስ እና ዋሺንግተን፣ ዲሲ፣ ከመነሻ ደረጃ እስከ አሁን ድረስ ከትንሽ እስከ ምንም የለውጥ ማስረጃ አላሳዩም። አብዛኞቹ ከተሞች ከስድስቱ የስራዎች ጠቋሚዎች በሶስቱ ላይ አድገዋል እና በቀሩት የሚፈለጉ ውጤቶች ላይ እንደዚያው ቆዩ ወይም ወደ ኋላ ተመለሱ። አብዛኞቹ ከተሞች እነርሱ በመነሻ ደርጃ ላይ ደካማ ወይም መካከለኛ በነበሩባቸው ስራዎች ላይ አዎንታዊ ለውጥ ማየት ያልቻሉ ሲሆን ለሶስት ከተሞች የለውጥ አለመኖር እነርሱ አስቀድመው ጠንካራ የነበሩባቸውን ጠቋሚዎች ይወክላል። አምስት ከተሞች በግምገማ ወቅቱ ጊዜ በአንድ ወይም ከዚያ በላይ በሆኑ ጠቋሚዎች ላይ ወደ ኋላ ተመልሰዋል። የ100RC ጣልቃ መግባት ዘላቂነት ያለው ውጤት የመንግስት ተግባር ለውጥ (ለምሳሌ፣ የCRO ሚና) ነው። ከ85 በመቶ በላይ የሚሆኑ ከተሞች ከCRO በመቅጠር የፕሮግራሙን አዲስ ምዕራፍ ማሟላት እስከ የገንዘብ ድጋፉ ከተቋረጠ በኋላ እንኳን ያንን ሚና በከተማ መንግስት ውስጥ ተቋማዊ እስከማድረግ ድረስ በዚህ ስራ ላይ አዎንታዊ ለውጥ አጋጥሟቸዋል እና አስቀጥለዋል።

ለሌሎቹ ጠቋሚዎች ታሪኩ የተቀላቀለ ነው። ከሁሉም የናሙና ከተሞች ውስጥ ግማሽ ገደማ የሚሆኑት በመንግስት ተግባር፣ በፖለቲካዊ ቁርጠኝነት፣ በበጀት ቁርጠኝነት እና በአቀባዊ የአስተዳደር ስራዎች እድገትን አስመዝግበዋል። አነስተኛውን ለውጥ ያሳየው የግልጽነት እና የተጠያቂነት ስራ ነው። በቡድኖች ላይ ዘጠኝ ከተሞች በመጠነኛ ግልጽነት ጀመሩ እና በጊዜ ሂደት እዚያው ደረጃ ላይ ቆዩ፣ ሁለት ከተሞች በጥንካሬ ጀመሩ እና እንደጠነከሩ ቆዩ እና ሁለት ሌሎች ደግሞ በደካማ ግልጽነት ባሉበት ቆሙ። ይህ ለውጥ አለመኖር የውሂብ ስብስቦችን፣ ኦፊሴሊያዊ ሪፖርቶችን፣ የስብሰባ ማስታወሻዎችን እና ሌሎች መረጃዎችን መስመር ላይ በመለጠፍ ሰፊ የቅድመ ጣልቃ ገብነት ልምምድ በከፊል መብራራት ይችላል።

የ100RC ሞዴል ምን ያህል ተጽዕኖ ፈጣሪ ነበር?

የ100RC የለውጥ ጽንሰ-ሐሳብ የመጀመሪያ ግብ በከተማ ችግር መቋቋም ዙሪያ እንቅስቃሴን ማነሳሳት ነው። እና በከተማ-ደረጃ ያሉ ውጤቶችን ከመለወጥ ግብ አንጻር ይህ ራዕይ በጉልህ መልኩ ተሳክቷል። የ100RC ከዚህ በፊት ያልተዛመደ ልኬት፣ ሀብቶች እና ታይነት በግምገማው ጊዜ በተመጣጣኝ ፕሮግራሞች መስፋፋት እንዲሁም ለ100RC በተሰጠው ምሁራዊ ትኩረት (በአድናቆት እና ትችት) በማስረጃነት እንደቀረበው የከተማ ችግር መቋቋምን ለማፋጠን ረድተዋል።

በግማሽ ዓመት ሪፖርታችን ላይ እንደጠቆምነው 100RC “ከተማዎች በድህ እና ተጋላጭ ዜጎች መካከል እንዴት አደጋዎችን ማስታገስ እና ሥር የሰደዱ ውጥረቶችን መቀነስ እንደሚችሉ ላይ ተጽዕኖ ለማሳደር እንደ ዋና ስትራቴጂው በከተማ መንግስት ውስጥ መሰረታዊ ተቋማትን፣ ተግባራትን እና ስራዎችን ለመለወጥ” ፈለገ። የከተማ ተቋማት እና አስተዳደር በአባል ከተሞች የተፈጠሩ ችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎች ላይ ከፍተኛ ትኩረት በማድረግ የከተማ ችግር መቋቋምን በጽሑፍ እና በልምምድ በቀጣይነት ስላጠናከሩ ይህ መሰረታዊ ግብ የተሳካ ይመስላል። በከተማ ችግር መቋቋም ላይ ያተኮሩ ብዙ ፕሮግራሞች ከ100RC እኩል ተሻሽሉ ወይም ከተዘጋ በኋላ ተጀመሩ። በባለብዙ ጎን፣ ለትርፍ ያልተቋቋመ እና

በጎ አድራጊ ስፔክትረም ላይ ፕሮግራሞች የከተማ ችግር መቋቋምን እንዴት ለመገንባት እንደሚሞክሩ ላይ ይለያያሉ ነገር ግን አብዛኞቹ በ100RC ፕሮግራም ተነሳስተዋል።

የ100RC ፕሮግራም የአካባቢ ችግር መቋቋምን ለማሻሻል ከተማውን እንደ ጣልቃ መግባት ክፍል አድርጎ ወሰደ ነገር ግን በመንግስት ደረጃዎች ላይ ትብብርን በሚያነቁ የብሔራዊ ፖሊሲ አካባቢዎች ላይ እየጨመረ የሚሄድ ትኩረት አለ። የቅርብ ጊዜ ጥረቶች የከተማ መሪዎች ለተዛማጅ አካባቢያዊ ችግሮች ከሚያመጡት ፈጠራ እና ቅርበት በተጨማሪ የተሻለ ብሔራዊ እና ክልላዊ ትብብር አስፈላጊነት አጽንዖት ሰጥተዋል።

ዋና ትኩረቱን ከተሞች ላይ በማድረግ ከCROዎች ባለሙያዊ እና የግል እድገት በመጀመር 100RC በከተማ መንግስቶች ውስጥ ባሉ ግለሰቦች ላይ እንዲሁም የከንቲባ እና ተዛማጅ ባለስልጣኖች ላይ ከመጠን በላይ የሆነ አስገላጊነትን አስቀመጠ። በግለሰቦች በኩል የሚደረግ ጣልቃ መግባት ዘላቂ ለውጥን ይፈጥር እንደሆነ አሁንም አልተወሰነም። ጠንካራ አመራር አስፈላጊ ነው ነገር ግን ሁሉም ነገር አይደለም። ባለሙያዎች እና ጽሑፉ አንድ ሰው ሊያመጣ የሚችለው የለውጥ መጠን የተገደበ እንደሆነ እውቅና ይሰጣሉ፡- የCRO ተግባር ብቻውን ችግር መቋቋምን ማረጋገጥ አይችልም። እንደ መሠረታዊ አክቲቪስቶች ያሉ የጣልቃ መግባት ነጥቦች የችግር መቋቋም ሞዴሉን ሊያሻሽሉ ይችላሉ።

100RC ራዕይ ሙሉ በሙሉ ያልታየበት ሌላ ገጽታ በችግር ማቋቋም ጽንሰ-ሐሳብ ውስጥ ነው። የችግር መቋቋም እና የመቋቋም ዓላማዎች አሁንም ወጥ አይደሉም ነገር ግን የከተማ ችግር መቋቋም ከአየር ንብረት ችግር መቋቋም በላይ እንደሚዘልቅ በማደግ ላይ ያለ ስምምነት አለ። በእውነቱ በመስኩ ውስጥ ያሉ ሰዎች መሠረተ ልማት፣ ምህዳር እና ኢኮኖሚን ጨምሮ ችግር መቋቋም በተለያዩ ገጽታዎች በኩል ከግምት ውስጥ መግባት አለበት ብለው ያምናሉ። እንደ 100RC ያሉ ፕሮግራሞች ሰፊ የግቦች ስብስብን የመፍቀድ ዝንባሌ ውጤታማነትን ይገድባል ነገር ግን አንድ መጠን ወይም አይነት ያለው ፕሮግራም ለሁሉም ከተሞች አይሰራም። ጽሑፉ አለኩልነት እና ማህበራዊ ማግለል የችግር መቋቋም ጥረቶችን ያዳክማል ስለዚህ ማካተት ለውጤታማ ፕሮግራሞች አስፈላጊ ሁኔታ ነው። በተለይ የኮቪድ-19 ወረርሺኝ ወደ የማህበረሰቦች ከስር ያሉ አለመመጣጠኖች ትኩረት ስለሚስብ በእቅድ አወጣጥ ሂደቶች ላይ ተጨማሪ ድምጾች ያስፈልጋሉ። እስከዛሬ ጽሑፉ 100RC በስኬት የፍትሃዊነት ውጤቶችን እንደሚመራ ማስረጃን አላገኘም። የችግር መቋቋም የተቀናጀ ትርጉም ለመገንባት ባለሙያዎች እና ጽሑፉ ችግር መቋቋምን ለመለካት እና ለመቆጣጠር የተጨማሪ ውሂብ እና ዘዴዎች አስፈላጊነትን ያደምቃሉ ነገር ግን እስከዛሬ ይህን ማድረግ በጣም ከባድ እንደሆነ ይናገራሉ።

በመጨረሻም የ100RC ሞዴል የወደቀበት ወሳኝ መንገድ ከቁጥጥሩ ውጪ ነበር፡- የጊዜ ገደብ ነው። ችግር መቋቋም ለመገንባት ረጅም ጊዜ ይወስዳል። ለማደግ ቢያንስ 10 ዓመታት በሚጠይቁ እንደ መሠረተ ልማት ግንባታ ያሉ ተናጠል የሂደት ለውጦች እና ጉልህ አካላዊ ጣልቃ መግባቶች ስላሉ ባለሞያዎች ችግር መቋቋምን-መገንባት እንደ ረጅም ጨዋታ ይወስዱታል። የ100RC ፕሮግራም መዘጋት ችግር መቋቋም ከተሞች ውስጥ ቦታ ከመያዙ በፊት ተከሰተ። እንዲሁም ጽሑፉ የስትራቴጂ ልማት ፈጣን የመመለሻ ጊዜን በመተቸት የ100RC አጭር የጊዜ ገደብ ላይ አድምቋል፣ ይህም ተጋላጭ ማህበረሰቦችን ግምት ውስጥ ያላስገባ የክልል ተግዳሮቶች ቢኖሩም ስፋቱን ወደ ማዘጋጃ ቤት ወሰኖች በመገደብ በእቅድ አወጣጥ ጊዜ የከተሞች የማህበረሰብ ተሳታፊነትን ጥራት አደጋ ውስጥ ጥሏል።

የመጨረሻ ሐሳቦች

የከተማ ውጤቶች ሐሳቦች፣ የችግር መቋቋም ባለሙያ አመለካከቶች እና የአሁን የከተማ ችግር መቋቋም አዝማሚያዎች ትምህርቶችን እና ለወደፊት ጣልቃ መግባቶች ሐሳቦችን አሳውቀዋል።

ዓለም በብዙ አስደንጋጭ ነገሮች እና ከተሞችን በሚያጠቁ ውጥረቶች የበለጠ ውስብስብ እየሆነ ነው። በ2021 ሁለተኛ ኢጋማሽ ውስጥ ከአንድ ሶስተኛ በላይ የሚሆኑ የናሙና ከተሞች ህዝባዊ አመጽ አጋጥሟቸዋል። ያነሱ ነገር ግን አሁንም የሚታወቅ መጠን ያላቸው ከተሞች ጎርፍ፣ ተኩሶች፣ የአሸባሪ ክስተቶች እና የሙቀት ሞገዶች አጋጥመዋቸዋል።

ሁሉም ከተሞች የኮቪድ-19 ወረርሽኝ ተጽዕኖ ተሰምቷቸዋል። 100RC ሞዴል ሁሉን አቀፍ ተፈጥሮ ቢኖረውም ሁሉም ተጋላጭነቶች በተለይ ደግሞ የዓለም አቀፍ ወረርሽኝ የመከሰት አቅም ከግምት ውስጥ አልገቡም። ፕሮግራሞች ለሁሉም አስደንጋጭ ነገሮች እና ውጥረቶች ከተሞች እንዲዘጋጁ ማገዝ አለባቸው ነገር ግን ተሞክሮ የፕሮጀክቶች ቅድሚያ መሰጠት ሂደት ለትግበራ ወሳኝ ሊሆን እንደሚችል ያሳያል።

አንድ የተከበረ ብራንድ የከተማ መሪዎች የተወሰኑ ቅድሚያ የሚሰጣቸው ነገሮችን እንዲደግፉ ተጽዕኖ ሊያሳድር ይችላል፣ ነገር ግን ይህ አቀራረብ ለቅድሚያ አሰጣጥ እና አቅጣጫ ለውጦች ተጋላጭ ነው። በአባል ከተሞች ውስጥ የችግር መቋቋም ጽንሰ ሐሳቦች የታዋቂነት እና የተቀባይነት ደረጃ በከፍተኛ ሁኔታ አድጓል ብዙ ሰዎች ይህ እየጨመረ የሚሄድ ትኩረት በ100RC ፕሮግራም ምክንያት ነው ይላሉ። እንደ ቤልፋስት፣ አየርላንድ እና ሴማራንግ፣ ኢንዶኔዢያ ባሉ አንዳንድ ከተሞች 100RC በከተማ መንግስት ውስጥ እንደ የአየር ንብረት ችግር መቋቋም ቀስቃሽ አገልግሎ ነበር። ነገር ግን የፕሮግራሙ በጊዜ መዘጋት በከተሞች ውስጥ ችግር መቋቋምን ለመላመድ የተደረገውን ሂደት ጥያቄ ውስጥ ገባ እና በበርካታ ከተሞች ውስጥ ያሉ የከተማ መሪዎች በአቀራረቡ ላይ እምነት አጥተዋል ማለት ነው።

አውታረ መረቦች እና በተለይ በውስብስብ፣ አዲስ ርዕሶች ዙሪያ የሚደረግ የከተማ-ለከተማ ትምህርት ዋጋ አለው። አብዛኞቹ ከተሞች ከሌሎች መማር እና እውቀት መጋራት ስለሚችሉ ዓለም አቀፍ የCROዎች አውታረ መረብ መዳረሻ በጣም ዋጋ ያለው የፕሮግራሙ አቅርቦት መሆኑን ጠቅሰዋል። ብዙ CROዎች በሌሎች መደበኛ እና መደበኛ ያልሆኑ ስልቶች እርስ በርስ ሲነጋገሩ እንደቆዩ ጠቅሰዋል። ፕሮግራሙ ዓለም አቀፍ ተፈጥሮ ቢኖረውም፣ የክልል አውታረ መረቦች እና ግንኙነቶች በተለይ አስፈላጊ ሆነው ተገኝተዋል እና CROዎች ከራሳቸው ብሔራዊ ወይም ክልላዊ አቻዎች ጋር የቅርብ ግንኙነት የመሆናቸው ዕድል ሰፊ ነው።

የፕሮግራም መቀበል ስኬት በአካባቢያዊ የፖለቲካ ድጋፍ እና በአስተዳደር መዋቅሮች ላይ በከፍተኛ ሁኔታ ጥገኛ ነው። ከከተማ አመራር ድጋፍ አለመኖር ከችግር እቅድ አወጣጥ እና ትግበራ ቁልፍ እንቅፋቶች መካከል እንደ አንዱ ሆኖ ይጠቀሳል። እንዲሁም እንደ የማዕከላዊነት ደረጃ ያሉ ከተሞች የሚሰሩባቸው ተቋማዊ አዘገጃጀቶች ውጤቶች ላይ ተጽዕኖ አሳድረው ነበር። ምንም እንኳን ፕሮግራሙ ችግር መቋቋምን በተለያዩ የከተማ አውዶች ላይ ለመደገፍ በእቅድ አወጣጥ እና ስራዎች ላይ ውጤቶችን ቢያመጣም ችግር የመቋቋም ፕሮጀክቶች ትግበራ መካከለኛ- እና ከፍተኛ-ገቢ ያላቸው ከፍተኛ ፍላጎት፣ አቅም እና ሀብቶች ያሏቸው ከተሞች ውስጥ በጣም ስኬታማ ሆኗል።

ዋና የችግር መቋቋም መኮንኖች በከተማ መንግስት ውስጥ የችግር መቋቋም አጀንዳን ለመግፋት አስፈላጊ አራማጆች ናቸው፣ ነገር ግን ለመቀያየር እና ለለውጥ ተጋላጭ ናቸው። አብዛኞቹ ከተሞች በስትራቴጂ እና በልማት ወቅት የተጋራ የችግር መቋቋምን ለመምራት እና በተለያዩ ባለድርሻ አካላት መካከል ግንኙነቶችን ለማድረግ የCRO ቦታን ዋጋ እንዳለው አይተውት ነበር። በእርግጥም በከተማ መንግስት ውስጥ ያሉ ክፍፍሎችን ማስወገድ ጨምሮ አብዛኞቹ የናሙና ከተሞች የስራ ማሻሻያዎችን አይተዋል። CROዎች አጠቃላይ ስኬት ቢኖራቸውም አብዛኞቹ ከተሞች CROዎቻቸውን እያጡ ወይም የተጽዕኖ ደረጃቸውን ወይም ስልጣናቸውን ዝቅ በማድረግ ላይ ናቸው። በብዙ ሁኔታዎች CROዎች የጤና አደጋዎች በእነርሱ ተጽዕኖ ስር ቢወድቁም በየራሳቸው ከተሞች ውስጥ የወረርሽኝ ምላሽ ዋና መሪዎች አልነበሩም። የCROውን የረጅም ጊዜ ሚና ከሌሎች ወሳኝ የከተማ ተግባራት አንጻር ማስተናገድ አስፈላጊ ነው።

ከከተማ እቅድ አወጣጥ ጀምሮ ፕሮግራሞች በመፍትሔዎች፣ በአቅርቦት እና በገንዘብ ድጋፍ እንቅፋቶች ላይ ማተኮር አለባቸው። የከተማ ችግር መቋቋም ባለድርሻ አካላት ከተሞች መፍታት የሚችሏቸው ስጋቶች እና አደጋዎች አሁን በመከሰት ላይ ስለሆኑ ከፍ ያለው ትኩረት የመፍትሔ አቅርቦት ላይ ሆኖ ማየት ይፈልጋሉ። በ100RC ፕሮግራም ውስጥ ያሉት የሀብት መዋለ ነዋይ ፍሰቶች ከትግበራ ይልቅ የከተማ እቅድ አወጣጥን ያስበልጥ ነበር እና ያለተጨማሪ የውጪ ድጋፍ ከተሞች በችግር የመቋቋም ስትራቴጂዎች ውስጥ ቅድሚያ የሚሰጣቸው ፕሮጀክቶችን ለማስኬድ ቴክኒካዊ አቅሙ እና የበጀት ሀብት አልነበራቸውም። አሁን ባለሙያዎች የፕሮጀክት ትግበራን በተጨባጭ ለመደገፍ ከባለሙያዎች ጋር ግንኙነቶችን ለመፍጠር የታደሰ ትኩረት አድርገዋል። በተጨማሪም፣ የከተማ ችግር መቋቋም ባለሙያዎች የችግር መቋቋም

ግንባታ ቴክኒካዊ ገጽታዎች ዙሪያ ያሉ ልምምዶችን እና ፖሊሲዎችን ለመለወጥ ከተለያዩ ዘርፎች ባለሙያዎችን የማምጣት አስፈላጊነትን ያያሉ። የገንዘብ ድጋፍ ማጣት ትግበራን የማስቀጠል ዋና እንቅፋት ሆኖ ቀጥሏል። ከምንም ነገር በላይ ከተሞች የሰው ኃይል ለመመደብ ሀብቶች እና ፕሮጀክቶችን ለማስጀመር ካፒታል ያስፈልጋቸዋል።

ችግር መቋቋምን መገንባት ረጅም የጊዜ መስመር አለው። 100RC ያቀረበው የእቅድ አወጣጥ ትኩረት ብዙ ክፍፍሎች እና የአጭር-ጊዜ እርምጃዎች ያሉበትን አካባቢ ለመፍታት ሞክሯል። እነዚህን ጣልቃ መግባቶች መተግበር አስቸኳይ ቢሆንም የከተማ ችግር መቋቋም ባለሙያዎች ከተሞች ተጋላጭነታቸውን ለመረዳት እና ለረጅም-ጊዜ ጣልቃ መግባቶች ቅድሚያ እንዲሰጡ ያለውን ቀጣይነት ያለው አስፈላጊነት ይረዳሉ። የ100RC መስኩን ለረጅም-ጊዜ ለውጥ ድጋፍ ማጣት አንድን እንቅስቃሴ ወደኋላ እንደሚጎትተው አስተምሯል። ለከተሞች ወጥ ድጋፍን ለማቅረብ ቁርጠኛ የሆኑ ፕሮግራሞች መስኩ የከተማ ችግር የመቋቋም እንቅስቃሴን አቅም እንዲረዱ ይረዳል።

ስለ ጸሐፊዎቹ

ሳራ ማክታርናግሀን የአየር ንብረት እና የማህበረሰቦች ልምምድ ቦታዎችን በምትመራበት የUrban ኢንስቲትዩት የሜትሮፖሊታን መኖሪያ እና የማህበረሰቦች ፖሊሲ ማዕከል ከፍተኛ ተባባሪ ናት። የማክታርናሀን ምርምር የአየር ንብረት እና ችግርን መቋቋም፣ የስደተኛ መካተት እና መዋሀድ እና የከተሜነት እና ዓለም አቀፍ እድገት ላይ ያተኩራል። እንደ ሰለጠነ የከተማ እቅድ አውጪ በተለይም በአየር ንብረት እና አደጋዎች እየጨመረ የመጣ ድግግሞሽ ክብደት በተገነቡ እና በተፈጥሮ አካባቢዎች እና በማህበረሰባዊ እና የኢኮኖሚ ውጤቶች መካከል ያሉትን ግንኙነቶች ትመረምራለች። Urbanን ከመቀላቀሏ በፊት ማክታርናግሃን በላቲን አሜሪካ የቤት እና የማህበረሰብ ልማት ጣልቃ ገብነቶችን በመደገፍ ለትርፍ ያልተቋቋመው TECHO ውስጥ ትሰራ ነበር። ከዩኒቨርስቲ ኦፍ ቴክሳስ ኦስቲን በማህበረሰብ እና በክልላዊ እቅድ አወጣጥ ኤምኤስ እና በላቲን አሜሪካ ጥናቶች ደግሞ ኤምኤ አላት።

ሆርሄ ሞራሌስ-በርኔት በUrban ኢንስቲትዩት የሜትሮፖሊታን የቤት እና የማህበረሰቦች ፖሊሲ ማዕከል በአየር ንብረት እና የማህበረሰቦች ልምምድ ቦታ ውስጥ የምርምር ተንታኝ ነው። የእሱ ምርምር በከተማ አስተዳደር እና ችግር መቋቋም ላይ ያተኩራል።

ርቤካ ማርክስ በሜትሮፖሊታን የቤት እና የማህበረሰቦች ፖሊሲ ማዕከል የአየር ንብረት እና የማህበረሰቦች ልምምድ ውስጥ የምርምር ተንታኝ ናት። የማህበረሰብ ጣልቃ መግባቶች ማህበረሰባዊ፣ ኢኮኖሚያዊ እና አካባቢያዊ ውጤቶችን ለመገምገም በተገነባ እና በተፈጥሮ አካባቢ መገናኛ ላይ ምርምር ታካሂዳለች።

ምስጋናዎች

ይህ ሪፖርት የገንዘብ ድጋፍ የተደረገለት በ ሮኬፌለር ፋውንዴሽን ነው። Urban ተልዕኮውን እንዲያራምድ ያስቻሉት እነርሱን እና ሁሉንም በገንዘብ የደገፉንን እናመሰግናለን።

የተገለጹት እይታዎች የጸሐፊዎቹ ሲሆኑ እንደ የ Urban ኢንስቲትዩት፣ የባላደራዎቹ ወይም እንደ የገንዘብ ደጋፊዎቹ ተደርገው መወሰድ የለባቸውም። የገንዘብ ደጋፊዎች የምርምር ግኝቶችን ወይም የ Urban ባለሙያዎችን ግንዛቤዎችን እና ምክሮችን አይወስኑም። ስለ Urban ኢንስቲትዩት የገንዘብ ድጋፍ መርሆች ተጨማሪ መረጃ urban.org/funding principles ላይ ይገኛል።

በተለይ ደግሞ የግምገማ ቡድኑ ወጥነት ላለው መመሪያቸው እና ለስራው ስልታዊ ቁጥጥር የልኬት፣ የግምገማ እና የድርጅታዊ አፈጻጸም የቀድሞዋ ዳይሬክተር ቬሮኒካ ኦልዛባል፤ የሀይል እና የአየር ንብረት ቡድን የተቀናጁ ስራዎች ዳይሬክተር ክሪስተን ኤይለር፤ እና የሮኬፌለር ፋውንዴሽን የሀይል እና የአየር ንብረት ቡድን ከፍተኛ ተባባሪ ሊሳ ሊን ያመሰግናል።

ለቀድሞ እና የአሁን የUrban ኢንስቲትዩት ሠራተኞች እና አጋሮቹ በሙሉ—ለተለያዩ የስራው የውሂብ መሰብሰብ፣ ትንተና እና የፕሮጀክት አስተዳደር ጥረቶች አስተዋጽዖ ላበረከቱት—ሲ-230 አማካሪዎች፣ ሪካርዶ ኤነርጂ እና ኢንቫይሮመንት፣ ኦክስፋም ዩኬ እና ዘሪሁን ተባባሪዎች ልዩ ምስጋና ይገባል። ይህ ቡድን በተናጠል ለመሰየም አስቸጋሪ ነው ነገር ግን አብዛኞቹን የዚህ ሪፖርት ጸሐፊዎችን ያካትታል። በተለይ ደግሞ በምርምሩ ንድፍ እና በጥናቱ አፈጻጸም ለነበረው አመራር እና ለመጨረሻ ሪፖርቱ ቴክኒካዊ ግምገማው ቡድኑ የብሩኪንግስ ኢንስቲትዩሽን ሩበንስታይን ባልደረባ የሆነው የካርሎስ ማርቲን ውለታ አለበት። የተያያዘ ምስጋና ፕሮጀክቱን ለደገፉት የውጪ አማካሪዎች ይሰጣል:- ዩኒቨርስቲ ኦፍ ኖርዝ ካሮላይና ውስጥ ለሚገኘው ፊሊፕ በርክ፣ ዩኒቨርስቲ ኦፍ ኢሊኖይ ኧርባና ሻምፔይን ውስጥ ለሚገኘው ሮልፍ ፔንዳል እና የUrban ኢንስቲትዩት የኢንስቲትዩት ባልደረባ ለሆነው ቻርልስ ካድዌል።

ሁሉም የቡድኑ አባላት ለእነርሱ የግምገማውን ስፋት የመግለጽ እርዳታ፣ ውሂብን የመሰብሰብ እና ማጋራት እገዛ እንዲሁም መስተጋብር የመቀበል ፈቃደኝነታቸውን እና ከቁጥጥር እና ግምገማው ትምህርቶችን መተግበራቸው በችግር ተቋቋሚ ከተሞች ቢሮዎች ውስጥ ላሉት የቀድሞ ሠራተኞች እና አመራሮች ምስጋናቸውን ያቀርባሉ።

በመጨረሻም፣ የግምገማ ቡድኑ ለተለያዩ የ100RC አጋሮች፣ ተመጣጣኝ ፕሮግራሞች እና ስማቸው ሳይጠቀስ መቆየት ያለባቸው ምሁራን እና በሁሉም ከተሞች ውስጥ ለእኛ የውሂብ ስብሰባ በሮቻቸውን ለከፈቱት ሠራተኞች በሙሉ እውቅና እንሰጣለን። በጣም ከፍተኛው አድናቆታችንን የምንሰጠው በ21 የጥናት ናሙና ከተሞች ውስጥ ጊዜያቸውን እና እውቀታቸውን ሳይቆጥቡ ለሰጡት እና በግንኙነታቸው ሀቀኛ ለነበሩት ዋና የችግር መቋቋም መኮንኖች ነው። በከተማ ችግር መቋቋም የመጀመሪያው ዋና ባለብዙ ቦታ ሙከራ ላይ እንደዳሰስነው የእነርሱ ማበረታቻ ከቃላት በላይ ወሳኝ ነበር።